

KOMFORT



Jak zdravotnická technika zlepšuje péči o pacienta | číslo 03 | ZIMA 2020 (časopis nejen pro odbornou veřejnost) | www.linet.cz

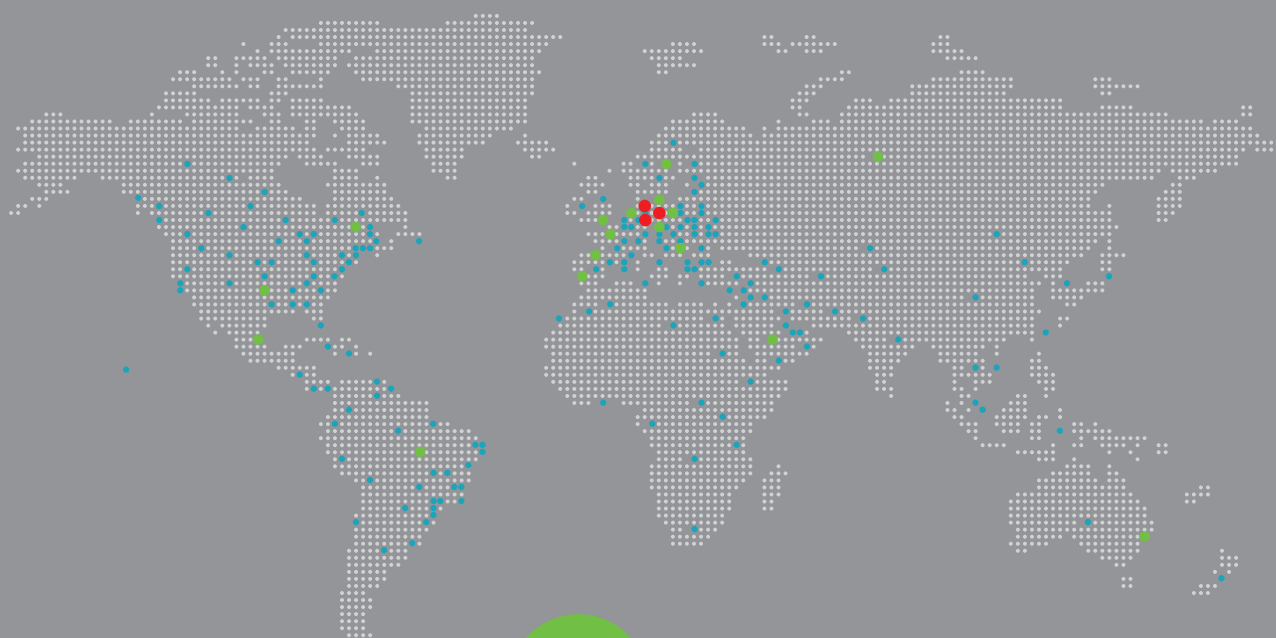


NAROZENINOVÝ SPECIÁL

1990–2020

30 LET LINET

EXPORT DO VÍCE NEŽ **120** ZEMÍ



20 DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

3

VÝROBNÍ ZÁVODY
SLANÝ A FRYČOVICE (CZ)
WICKEDE (DE)

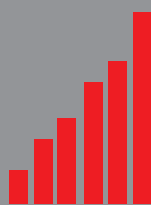
VÍCE NEŽ **1 000 000** LŮŽEK PO CELÉM SVĚTĚ

TRŽBY



1 950

ZAMĚSTNANCŮ



287

MIL. EUR*

VÝROBA



100 000

LŮŽEK ROČNĚ



71 200 m²
VÝROBNÍ PLOCHY
VE SLANÉM

149

PATENTŮ,
VZORŮ
A OCHRANNÝCH
ZNÁMEK

INVESTICE
DO VÝVOJE

120

MIL. KČ**

* za rok 2019/20

** za rok 2020/21

Celý život jsem posedlý touhou něco zlepšovat

O zakladateli LINETu Zbyňkovi Frolíkovi už bylo napsáno snad úplně vše. Koupil starý kravín v Želevčicích u Slaného a vybudoval z něj 3. největší firmu na světě vyrábějící špičková nemocniční lůžka. Příběh splněného amerického snu zná asi každý. Jaký je ale Zbyňek Frolík, ikona českého průmyslu, jako člověk?



Kredit: Tomáš Nosil/Ekonom

Jste uznávaným podnikatelem, čteme o vás v médiích, jste bohatý... Existuje něco, čeho jste v životě nedosáhl.

Žil jsem a stále ještě žiji velmi pestrý a krásný život. Nicméně v mém životě platilo heslo „co tě nezabije, to tě posílí“. Překážky jsem vnímal jako výzvy k jejich překonání. Jsem soutěživý, a tak jsem chtěl vítězit. Na druhou stranu mám rád stabilitu a odpovědnost. To samozřejmě také v rodinném životě. Své životní cíle jsme si se ženou splnili. Vychovali jsme

tři úspěšné děti. Dařilo se nám i v podnikání. Nepotkaly mě zatím žádné vážné nemoci. Měl jsem možnost pracovat v řadě významných společenských funkcí a dočkal jsem se řady významných ocenění včetně státního vyznamenání. A tak mi snad chybí jen čas, abych si mohl užít nasbírané zkušenosti.

Co vám podnikání, kterému jste se naplno věnoval 30 let, vzalo v osobním životě?

Někdy to bylo opravdu těžké, hlavně vždy v začátcích. Nicméně mě vždy podpořila moje žena Naďa anebo rodiče. Asi snad nejvíce trpěly dvě starší děti, na které jsme neměli dost času, když vyrůstaly.

Co považujete za svůj největší úspěch v osobním životě?

Od základní školy jsem chodil se svou budoucí ženou, kterou jsem si před 45 lety vzal. Naše zamilování přerostlo do vzájemného respektu, lásky a závislosti. Uspokojením je pro mě i to, že máme tři hodné a slušné děti.

LINET vždy stál na inovacích. S nápady jste přicházel vy sám, nebo to byla týmová práce?
Je to vždy kolektivní práce. Asi jsem to

byl často já, kdo přišel s nápadem. Ale byli to konstruktéři, lidé z vedení, ale i řada dalších kolegů, kteří dotáhli inovace do dokonalosti a k realizaci. Moje nápady přicházely z vlastní zkušenosti z pobytu na nemocničním lůžku v nemocnici či z diskuze s řadou našich špičkových lékařů a sester.

Revoluční bylo změnit pohled na nemocniční lůžko, které nemusí být jen místem pro odložení pacienta. Jak vás to napadlo?

Rád zkoumám, jak a proč věci fungují. Hodně mě ovlivnila i spolupráce s profesorem Jánem Košturiakem v metodice návrhu inovací a aplikace průmyslového inženýrství. Myslím si, že jsme na světě proto, abychom byli užiteční, a tam, kde to jde, abychom přidávali hodnotu. Tím jsem posedlý celý život. Přemýšlel jsem, proč je lůžko prakticky jen logistická dočasná adresa. Proč není čas, který na lůžku pacient stráví, využitý třeba ke sběru užitečných dat o jeho zdravotním stavu nebo k léčebným úkonům.

Které vaše vlastnosti byly podle vás určující pro váš podnikatelský úspěch.

Nejsem v žádném oboru odborník. Vystudoval jsem technickou kybernetiku na elektro fakultě ČVUT, ale srdcem jsem spíš strojař. Umím snad stanovit vizi a strategii jejího naplňování. A možná umím získat pro společnou cestu vynikající kolegy. Vzniklá synergie je potom velmi efektivní a výkonná. Snažím se jednat spravedlivě, dávám kolegům hodně svobody a volnosti, ale vyžaduji i velkou odpovědnost.

Zdá se, že máte nejen klíč na úspěšné podnikání, ale také na spokojené manželství. Prozradíte nám tajemství tohoto úspěchu?

Láska, vzájemný respekt, chápání se – a volíme si.

Říká se, že za úspěchy muže často stojí žena. Mluvila vám vaše žena do rozhodování?

Často a intenzivně jsme se o mnoha věcech radili, ale do ničeho mě nenutila, naopak velkou většinu mých nápadů a názorů podpořila. A to platí i opačně u jejího podnikání.

Ani jedno z vašich dětí nepokračuje v práci pro vaše „podnikatelské“ dítě LINET. Mrzí vás to?

Každé z nich má jinou povahu a rozhodly se jít životem svou cestou. Znáám je, takže jsem s tím již dlouho počítal. Navíc není důležité, aby firmu řídil potomek, ale nejlepší manažer. A toho jsem v Tomáši Kolářovi a dalších členech vedení našel.

Užíváte si „důchod“ v Chorvatsku nebo v Krkonoších. Bylo těžké přepnout ze 100% pracovního nasazení do odpočinkového modu?

S ženou jsme si to tak naplánovali, takže to těžké není. Máme celou řadu restů z doby, kdy jsme byli zcela zahlceni prací pro naše firmy a společenskými aktivitami. A tak to nyní doháníme. Máme i řadu investic, které vyžadují stálou péči, včetně práce v dozorčí radě LINETu.

Máte rád běžné věci, přesto, našli bychom u vás „manýry“ člověka, který nemusí hledět na peníze?

Máme se ženou jen běžné koníčky, jako je cestování, dobré jídlo, houbaření a turistika. A rádi s kamarády proháníme naši motorku Harley Davidson v Česku i zahraničí.

Pracoval jste v oboru zdravotnictví a pečovatelsví, máte strach ze stárů?

Mám a nemám. Tak, jak postupně ubývají síly, člověk si postupně i zvyká.

Jaké jsou vaše plány do budoucna?

Budu se věnovat rodině a investicím.

Jste rád, že se LINET nakonec neprodal? Je prodej stále ve hře?

Ano, jsem rád. V současné době své podíly ve firmě se ženou prodávat nechceme. Co bude v budoucnosti, to se teprve ukáže.

Jste vizionář. Kde bude LINET za deset let, až bude slavit čtyřicetku?

Myslím, že LINET má nakročeno na trojnásobek současného obrátu.

Co byste LINETu popřál ke 30. narozeninám?

Přeji mu, aby mé heslo „Být předmětem touhy, nikoli pouze volby“ platilo u jeho zaměstnanců i u zákazníků.

OD RŮŽÍ K POSTELÍM AŽ NA SVĚTOVÝ VRCHOL

Nápady a talent k podnikání měl Zbyněk Frolík odjakživa. Ještě za socialismu v 80. letech se pustil s manželkou Nadou do pěstování růží, které prodávali v Praze na metru Můstek, Muzem a Moskevská. Ročně vypěstovali na 400 tisíc řezaných květin. „Večer jsem si musela nařezat kytky, ve 4 hodiny ráno vstávala, prodala kytky na Havelskému a pak šla do své práce. Zapadla jsem mezi smetánku trhovačů,“ vzpomíná Nadě Frolíková. Podnikání však bylo neskutečně jednoduché.



Těsně po revoluci, kdy Zbyněk Frolík již několik let šéfoval technickému oddělení Motolské nemocnice, koupil rozpadlý statek, lépe řečeno kravín, v Želivčicích u Slaného s cílem zahájit zámečnickou výrobu. První stroje přinesl ze své dílny, další pak nově založená firma LINET odkoupila od okolních zemědělských družstev. První výrobky? Svařované klece a krmítka pro laboratorní zvířata. „Dodnes si pamatuji, jak jsem vozil traktorem kompresor a sbíječku na bourání žlabů z kravína. A taky pivo a polévku ve várnících pro dělníky,“ říká Luděk Šofr, který se záhy stal společníkem LINETu. Stejně jako Ivan Husák, který dostal na starosti ekonomiku firmy: „Byli jsme taková parta nadšenců a věřili vizím Zbyňka.“

Zlomovým okamžikem pro mladou firmu LINET byla zakázka na výrobu více než tisícovky lůžek pro Motol se specifickými parametry. „Vyrobit postel přece není těžké, stačí ohnout pár trubek,“ popisuje tehdejší nadšený Zbyněk Frolík. „Motolská postel“ byla samozřejmě mechanická, ale v provedení vhodném do myček a se speciálními úchyty pro automatické vozíky. Ruku v ruce s orientací LINETu na výrobu nemocničních lůžek šlo partnerství s německou společností Wissner, vyrábějící v Německu lůžka pečovatelská. „Chtěli jsme uspět v Evropě a Němci nám pomohli otevřít cestu na zahraniční trhy,“ vysvětluje Zbyněk Frolík.

Druhá polovina 90. let byla ve znamení enormního růstu společnosti: budují se závody LINET I a II, nakupují se moderní technologie. Ale to nejdůležitější, LINET zachytil trend nástupu elektricky polohovatelných lůžek a vsadil na vývoj a design. Například unikátní sloupová konstrukce lůžek LINET byla záhy standardem pro celý zdravotnický svět. Inovace se staly hnacím motorem LINETu.

Na prahu tisíciletí představit LINET světu elektricky polohovatelné lůžko Eleganza, které vypadalo jako z jiného světa a dodnes je vlajkovou lodí společnosti. Lůžko Multicare, s průhlednými postranicemi a náklonem do všech stran, si vysloužilo přirovnání „Porsche mezi auty“ a brzy se dočkalo Národní ceny za design. LINET se definitivně stává světovým hráčem.

Následuje expanze na zahraniční trhy, zakládání dceřiných společností, akvizice. Obrovskými investicemi se rozšiřují výrobní kapacity. LINET spolupracuje s nejlepšími designéry a na svět přicházejí desítky unikátních technických řešení. Nová Akademie produktivity a inovací pomáhá zefektivňovat výrobu a zavádět inovace. A v neposlední řadě posiluje klinický tým, který spolupracuje s odborníky přímo v nemocnicích a domovech pro seniory. Vzniká řada studií nejen pro zlepšení péče o pacienta, ale také pro usnadnění namáhavé práce zdravotníků a pečovatelských pracovníků.

Nic bych neměnila, říká Naďa Frolíková

Podnikat začala Naďa Frolíková společně s manželem ještě před revolucí – pěstovali a prodávali kytky. Naplno se vše ale rozjelo v roce 1990, kdy Zbyněk založil LINET a Naďa první soukromou analytickou laboratoř Ekolab. Vystudovala totiž chemii na VŠZ a pracovala jako vědecká pracovnice ve Výzkumném ústavu vodohospodářském.

„Nejsilnějším zážitkem byla svoboda dělat věci jinak a podle sebe. Byli jsme nadšení z každého úspěchu, věřili jsme si, i vzájemně jeden druhému. Bylo to hektické, ale neuvěřitelně krásné,“ vzpomíná Naďa Frolíková. Do založení LINETu vložili všechny společné úspory a stali se společníky. Naďa v LINETu nebyla zaměstnaná, ale s manželem vše hodně konzultovali: „Někdy jsem ho musela krotit a jindy mi plakal na rameni.“ Na minulosti by nic neměnila: „Zbyňkova intuice, odvaha riskovat, dělat věci jinak, jeho technické myšlení a schopnost motivovat

davy jsou nenahraditelné a stále to obdivuji.“

V roce 2008 ukončila Naďa vlastní laboratoře a začala se věnovat vedení rodinného hotelu Hejtmanský Dvůr ve Slaném. Vychovala zde kvalitní a odborně zdatný kolektiv a teď by chtěla v pasivní roli pomáhat nejstarší dceři

Janě, které vedení hotelu předává. „Práci tady mám moc ráda. Baví mě controlling i práce s kolegy, ale nejvíce mě pohltila gastronomie, kdy ve snoubení chutí a zajímavých procesů výroby jídel vidím jako analytik určitou paralelu s mým mateřským oborem,“ říká Naďa Frolíková. S hotelem se pojí i její krušné chvíle v soužití s manželem: „Opravdu nejtěžší je Zbyňkovi skládat účty z ekonomických výsledků hotelu. Jako jednatelka jsem



pod palbou odborných dotazů, vysvětlování nákladů a předávání krizových plánů.“

Největším osobním úspěchem je pro Naďu fakt, že zvládli s manželem prožít všechny těžkosti podnikání bez ztráty lásky a vzájemné důvěry. Největší radost jí v životě dělalo narození

a výchova tří dětí a bavilo ji i podnikání ve vlastní firmě. „Ale nejvíce mě baví život se Zbyňkem. Známe se od šesti let a je to pro nás oba osudový vztah. Nejhezčí je ta doba současná, kdy jsme v aktivním důchodu a užíváme si každý den. Jsme stále spolu, a přesto se nenudíme ani chvíli.“

Pro Luděk Šofra byla práce v LINETu zábavou

Se Zbyňkem Frolíkem se znal Luděk Šofr odjakživa, protože jsou bratrance. Pomáhal Frolíkovým s pěstováním kyték a po revoluci vyráběli hliníkové spojky na regály do nemocnic a prádelen. Pak Luděk přijal výzvu Zbyňka dělat výrobního ředitele v LINETu – a začal



bouráním žlabů v kravíně a dovážkou polívky z Masných krámů pro zedníky. „Když měl LINET do stovky zaměstnanců, všichni táhli za jeden provaz a bylo cítit společné zapálení pro věc a snahu problémy okamžitě vyřešit,“ popisuje Luděk Šofr. Je spolumajitelem LINETu od roku 1992 a pro firmu pracoval 19 let, nejdříve jako výrobní ředitel, pak na pozici manažera pro reengineering.

Protože měl vždy blízko ke strojům a technologiím (vystudoval mechanizaci

na VŠZ), dostal na starosti výstavbu výrobních prostor včetně vybavení technologiemi, logistiky a zavádění průmyslového inženýrství. Jeho „dítětem“ se stala výrobní hala LINET III za 400 milionů korun. „Strašně mě to bavilo. Vstával jsem v pět ráno a z práce se vracel v sedm večer.

Objížděl jsem automobilky, abych se inspiroval, chtěli jsme vyrábět postele jako autáky,“ vzpomíná Luděk Šofr. Při práci si dostudoval i doktorát průmyslového inženýrství na Baťově univerzitě a napojil LINET na zajímavé lidi v tomto oboru. Byl hnacím motorem LINETu v rozšiřování výrobních prostor a zavádění moderních technologií.

„Zbyňka jsem znal a uměl jsem s ním spolupracovat. Padaly z něj stovky nápadů a člověk je musel umět třídit. Je to vizionář

a inovátor a má obrovský vztah k technice. Taký měl cit vybrat si lidi, jako byl třeba Jan Horák pro mezinárodní obchod nebo Tomáš Kolář, stávající ředitel,“ říká Luděk Šofr.

Po odchodu z LINETu v roce 2011 vybudoval na zelené louce Jezdecký areál Královický dvůr v Královicích, kde má své kořeny. Objekt s 90 boxy pro koně a tribunou pro 500 lidí má dnes jednu z největších kapacit v republice pro pořádání jezdeckých závodů. Díky restauraci a penzionu sází Luděk Šofr na stále větší poptávku po zážitcích a agroturistice. V Královicích starostuje od roku 2002 již popáté. Vybudovali tady 3 rybníky, vysadili 1 200 stromů, postavili 45 rodinných domů a školku. „Naplnuji mě projekty v obci, hlavně ty, které slouží všem,“ doplňuje Luděk Šofr.



Ivan Husák dělal na začátku práci všeho druhu

Popravě se Ivan Husák setkal se Zbyňkem Frolíkem u něj na zahradě, kde ho lákal do LINETu nad hromadou prospektů a vepřových řízků od babičky Kamilly. K silným zážitkům patří určitě zástava vlastního rodinného domu v roce 1996 kvůli úvěru na výstavbu nového linetáckého závodu, první zlatá Pragomedika a otevírání nových hal. Ivan Husák je spolujednatel LINETu od roku 1993 a 15 let byl jeho jednatelem a finančním ředitelem.

„Práce v LINETu pro mě byla velká výzva a potěšení. Vše bylo nové, bavilo nás překonávat počáteční překážky, učit se novým věcem. Jeli jsme na plný plyn a úspěchy LINETu byly tou nejlepší motivací a odměnou,“ říká Ivan Husák. Začátky pro

něj znamenaly „práci všeho druhu“, od stavebních prací přes vyřizování

úvěrů až po fakturaci, účetnictví či personální listiku a IT. Jak hodnotí spolupráci se Zbyňkem Frolíkem? „Měl perfektní intuici a bleskový úsudek, většinou správný. Někdy to bylo těžké zkousnout. Dokázal během krátké chvilky zhodnotit situaci nebo nějaký projekt, který viděl poprvé, položil pár dobře mířených otázek a bylo vymalováno,“ usmívá se Ivan Husák.

Po odchodu z LINETu v roce 2008 se začal intenzivně věnovat práci v obci a připravě nových projektů, mezi kterými byl i Rodinný pivovar Zichovec, který čtyři roky poté otevřel. Pivovar je součástí obecního centra Nová náves Zichovec, kde je kromě pivovaru a restaurace také penzion, multifunkční sál, kaple a obecní úřad. V malebné



vesnici Zichovec se Ivan Husák narodil, žije tady a od roku 1998 do 2018 byl zichoveckým místostarostou a starostou.

„LINET mi vzal hodně času, ale dal mi nezávislost. Dnes bych se snažil více času věnovat rodině. Mám veliké štěstí, že jsem se se syny ‚potkal‘ při budování nového

podnikání,“ říká Ivan Husák. Malý pivovar v Zichovci totiž došel na hranu s kapacitou, a tak manželé Husákové spolu se dvěma syny postavili a v roce 2016 otevřeli v Lounech další pivovar s desetinásobnou kapacitou.

Největší radost dělají Ivanovi vedle rodiny pokroky v práci, ať ve firmě nebo v obci. Dnes si velmi užívá úspěchů synů v pivovarnickém světě a také vnuček Rozárky a Viktorky.



LINET byl vždy silný v technologickém know-how

Necelý rok od svého založení podepisuje LINET smlouvu s německým partnerem,

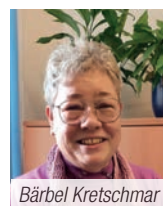
společností Wissner-Bosserhoff, vyrábějící především pečovatelská lůžka, díky níž získává česká firma know-how a přístup na zahraniční trhy, německá společnost pak majetkový podíl v LINETu. Na první dojmy ze spolupráce těsně po sametové revoluci vzpomínají „pamětníci“ wi-bo Uwe Deckert, ředitel marketingu a produktového managementu, Carlos Bernal, šéf výzkumu a vývoje, a Bärbel Kretschmar, asistentka ředitele firmy.

„V Německu byl tehdy čas otevřít dveře do východní Evropy. Bylo to správné znamení – začít zde po studené válce s nadšením a vírou v ekonomický růst. A když máte na palubě Zbyňka a jeho tým průkopníků, slibuje to skvělou plavbu,“ popisuje počáteční pohnutky Uwe Deckert. Všichni se shodují, že rozhodující roli se-

hrálo charisma Zbyňka Frolíka. „Zbyňka jsem znal jako vizionáře, který dokázal přesvědčit

znalostmi zdravotnictví a výrobních technologií, měl ekonomické myšlení a nikdy nezapomínal na lidský aspekt.“

Počátky spolupráce nebyly snadné, protože chyběly znalosti o obou trzích a jejich různých potřebách. „Velkou výzvou bylo také získat důvěru nových kolegů, podpořit produktivitu a bezpodmínečně sdílet naše know-how,“ popisuje Carlos Bernal, podle kterého ale byli všichni v té době jako jedna velká rodina. „Problémem na začátku určitě byla rozdílnost našich mentalit a taky jazyková bariéra. Rychlost zvládnutí angličtiny však byla obdivuhodná,“ říká Bärbel Kretschmar. Oba pak vyzdvihují roli Pavliny Horové (dnes Králové, v LINETu pracuje v obchodu), která jako tehdejší asistentka Zbyňka Frolíka zásadně přispěla k propojení



obou společností.

Od roku 2011 je wi-bo součástí holdingu LINET Group:

wi-bo má na starosti pečovatelskou divizi, LINET zdravotnickou. „Skupina LINET je skvělým příkladem toho, jak úspěšný může být multikulturální management v rámci česko-německé skupiny. Třicetiletý růst v nemocnicích a pečovatelských domech je toho příkladem,“ myslí si Uwe Deckert.

Co přejí LINETu ke 30. narozeninám? Uwe: Vše nejlepší pro naši spolupráci pro příští desetiletí a nekonečný příběh úspěchu. Zbyňek může být právem hrdý na své „velké dítě“. Bärbel: Pokračujte, zůstaňte úspěšní a nikdy se nevzdávejte! Carlos: LINET jsou pro mě lidé, kteří zde pracují den co den a věří v sebe a v LINET a chtějí společně vyhrát. Přeji těmto kolegům hodně zdraví, síly a štěstí dělat co možná nejlepší rozhodnutí do budoucna.

Úspěch LINETu je založen na lidech

Otom, že LINET patří v regionu mezi stabilní a perspektivní zaměstnavatele s loajálními zaměstnanci, svědčí i fakt, že 132 lidí pracuje v LINETu déle než 15 let a 70 lidí dokonce déle než 20 let. Tak, jak s přibývajícím věkem LINETu každoročně roste počet vyrobených lůžek, zvyšoval se i počet zaměstnanců. Z malé rodinné firmy se LINET stal společností s celosvětovou působností. Aktuálně pracuje v českém LINETu okolo 1 100 zaměstnanců, další necelou tisícovku zaměstnávají pobočky LINET Group po celém světě.

Průměrný věk zaměstnanců v ČR je letos 39 let a zajímavostí je, že LINET zaměstnává lidi celkem 16 národností, například až z dalekého Hondurasu. Ženy tvoří 32 % zaměstnanců, čímž se firmě daří dlouhodobě zlepšovat genderovou politiku a vytvářet pracovní místa pro ženy včetně

Linetka

Školka Linetka, otevřená v roce 2009, byla jednou z vůbec prvních firemních mateřských školek v ČR. Má dvě třídy o celkové kapacitě 41 dětí. I díky ní patří LINET k průkopníkům v podpoře skloubení rodinného a profesního života.



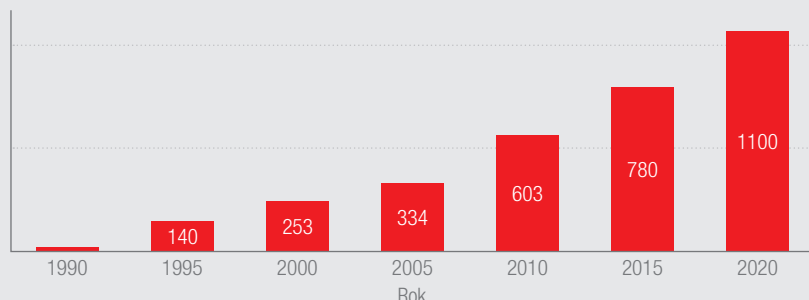
flexibilních pracovních úvazků. Zaměstnanci také oceňují vlastní mateřskou školku Linetku.

LINET aktivně podporuje zdraví svých zaměstnanců, kteří mají k dispozici on-line platformu U lékaře, díky které si zaměstnanec může v rámci on-line lékařské poradny vše vyřídit rychle v pohodlí svého domova nebo i pracoviště. Kromě řady dalších

výhod mají lidé v LINETu k dispozici také Cafeterii, kde si mohou vybírat z široké nabídky benefitů.

„Velký důraz klademe na vzdělávání zaměstnanců,“ říká Vladimíra Michnová, HR ředitelka LINET. Pro interní vzdělávání v rámci celé skupiny LINET ve velké míře využívá e-learning a neustále rozšiřuje nabídku kurzů. „V dnešní komplikované covidové době je pro zaměstnance také připravené psychologické i právní poradenství, kam se mohou v případě jakýchkoli problémů bez obav obrátit. Pro zaměstnance je také nyní obtížnější komunikovat se svými kolegy on-line. Díky tomu, že LINET v posledních letech investoval do digitalizace a cloudových řešení, přechod do on-line komunikace nás s nástupem koronaviru nijak nezaskočil, byli jsme naštěstí již připraveni,“ dodává Vladimíra Michnová.

Počet zaměstnanců v letech



Žijí s LINETem

Položili jsme několika nejdéle „sloužícím“ zaměstnancům tyto otázky:

1. Jak dlouho pracujete v LINETu?
2. Co se ve vaší práci za tu dobu změnilo?
3. Co vás na práci v LINETu nejvíce baví?
4. Jaký je LINET zaměstnavatel?

Alena Kalousová,
logistik

1. Už to bude 30 let. Nejdříve jsem pracovala na obsluhu bodovacího lisu, pak jako smě-



nová mistrová, následně jsem nastoupila do skladu jako skladnice a nyní vychystávám díly na servisní zakázky nejen pro tuzemské techniky, ale i do zahraničí.

2. Kromě pracovní náplně se měnili především lidé kolem mě a pracovní podmínky. Z původně malé rodinné firmy jsme se stali velkou nadnárodní společností. Na ty prvopočátky vzpomínám ráda, bylo méně stresu.
3. Práce v LINETu mě baví, kdyby mě jakákoliv práce nebavila, nemohla bych ji dělat.
4. LINET je spolehlivá, kvalifikovaná a konkurenceschopná firma, která již 30

let poskytuje pracovní místa pro lidi ze širokého okolí.

Josef Mašín,
vedoucí kvality

1. Nastoupil jsem hned po vojně v únoru 1994. Osobně jsem znal pana Frolicka a také jsem to měl blízko z domova. Začínal jsem v lakovně, potom jsem pracoval na montáži a od roku 1997 v oddělení kvality.
2. V počátcích jsem se zaměřoval hlavně





prof. Ing. Ján
Košturiak, Ph.D.,

ředitel IPA Slovakia



LINET je český Apple – firma, která dizajnuje, vyvíjí a vyrábí špičkové produkty a dokázala sa stať z nuly svetovým lídrom. Je to pre mňa kombinácia obrovského naasadenia, schopnosti rýchlo sa učiť a inovovať a chuti víťaziť. LINET je pre mňa zároveň firma úžasných ľudí, s ktorými som dlho spolupracoval a rád sa k nim vraciam. Tak ako pri značke Apple sa mi objaví Steve Jobs, pri slove LINET vidím osobnosť Zbyňka Frolíka.

LINETu prajem, aby sa stal svetovým lídrom v technickom vybavení nemocníc a zachoval si vlastnosti rodinnej firmy. Aby v ďalších 30 rokoch zopakoval to, čo dokázal od roku od svojho vzniku – byť lídrom v inováciách, mať rýchlosť a flexibilitu, ale aj kultúru jednoduchosti a ľudskosti.

na výrobu, nyní už sledujeme kvalitu od samotného vývoje přes výrobu až po servis, zastřešuji i reklamace. Více se díváme na zákazníka, jeho potřeby a požadavky. Nejraději vzpomínám na prvních deset let u LINETu, kdy jsme fungovali opravdu jako „rodina“. To se logicky s rozvojem a růstem firmy změnilo a mrzí mě, že se občas některá oddělení soustředí příliš jen na sebe a nehledají optimální řešení v rámci firmy.

3. Rád pracuji mezi lidmi a baví mě také různorodost mojí práce.
4. LINET je dobrý zaměstnavatel, jsem zde spokojený.

Vladimír Kolář,
Design and
Development

1. V LINETu už kroutím 26. rok a pořád se držím svého kopyta – věnuji se



konstrukci, výzkumu a vývoji výrobků. Začínal jsem jako konstruktér, pak jsem byl nějaký čas technický ředitel a v současnosti pracuji jako vývojář.

2. Naše lůžka jsou podstatně sofistikovanější, složitější, nadupané nejrůznějšími funkcemi a doslova prošípané elektronikou. Jak říká pan Frolík, lůžko už se technologicky i cenově podobá malému autu. První rok jsem ještě kreslil na prkně, ale pak nastoupila výpočetní technika a různé programy – začali jsme v AutoCadu, dnes používáme 3D modelování a zavádíme technické výpočty pevnostní simulace pomocí FEM analýzy.
3. Stále vyvíjíme nové věci, pořád je co vylepšovat. Těší mě, že naše výrobky slouží lidem, pomáhají pacientům v těžkých chvílích a sestřičkám usnadňují jejich práci.
4. LINET je výborný zaměstnavatel, inovativní, spolehlivý, dává práci hodně lidem nejen z našeho regionu.

LINETí výchova vlastních profíků

Úspěch LINETu jako technologické firmy stojí a padá s odborně vzdělanými lidmi. Pro udržení inovačního náskoku vždy potřeboval skvělé vývojáře, konstruktéry, ale i zdatné obchodníky. Proto vždy aktivně spolupracoval se školami a vychovával si budoucí zaměstnance. Vždyť i současný ředitel LINETu Tomáš Kolář zde začínal s diplomovou prací.

Program Úvod do světa práce pro 8. a 9. třídy základních škol aktivně seznamuje žáky s možnostmi pracovního trhu a pomáhá s výběrem škol odborného vzdělávání. „Snažíme se cílit hlavně na technické obory, ale ani ty administrativní nevynecháváme. LINET má pod jednou střechou vývoj, nákup, obchod, marketing, kvalitu, IT i výrobu, takže užijeme mnoho profesí,“ přibližuje Barbora Prajzlerová, HR Training & Development Specialist.

Středoškoláci mohou využít program navázaný na praxe, navíc s možností stipendia, kterým LINET studenti podporuje

nejenom finančně, ale třeba i ve vzdělání mimo školní docházku. Studentům vysokých škol zase nabízí stáže, mentoring nebo vlastní absolventské práce. „Pro čerstvé absolventy vysokých škol jsme otevřeli další ročník úspěšné Trainee Academy



s cílem profesního rozvoje v oblasti výroby nebo obchodu. Během ročního programu se mladí lidé většinou vyprofilují pro určitou pozici, a tam je pak i směřujeme,“

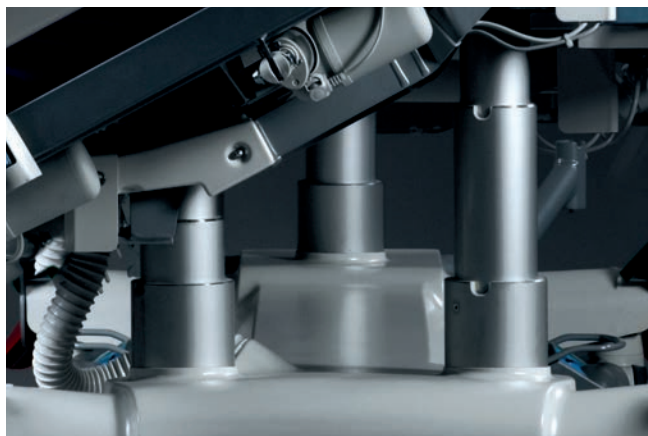
vysvětluje Barbora Prajzlerová. LINET intenzivně spolupracuje zejména se studenty ČZU a ČVUT, Fakultou biomedicíny.

Na trainee program vzpomíná jen v tom nejlepším například Roman Geyer, který dnes v LINETu pracuje jako Area Sales Manager CEE: „Jednalo se o komplexní přípravu na přechod do standardní pozice, z čehož těžím doteď. Poznal jsem jednotlivá oddělení, zaměstnance, firemní kulturu i procesy. Brzy jsem začal úzce spolupracovat s obchodním oddělením, kde mě připravili na mou nynější práci, za což jim patří obrovský dík.“

Zářným příkladem úspěšného absolventa odchovaného LINETem je i jeho současný ředitel Tomáš Kolář. Vedoucím jeho diplomové práce nebyl nikdo jiný než Zbyněk Frolík. Týkala se vývoje inkubátoru pro děti a fototerapie pro léčbu novorozenecké žloutenky.

Sloup jako významný milník

Geniální nápad přenést zdvihový mechanismus stavebních jeřábů do konstrukce nemocničního lůžka dostal majitel LINETu Zbyněk Frolík společně s mladým



konstruktérem Vladimírem Kolářem v polovině devadesátých let. „Při jedné z dlouhých cest autem do Německa na veletrh nás se Zbyněkem napadlo nahradit

doposud využívaný zdvihací mechanismus lůžka teleskopickým sloupem,“ přibližuje okamžiky vzniku převratného vynálezu Ing. Vladimír Kolář. „Po studiích na ČVUT jsem nastoupil do ČKD Slaný a chtěl jsem konstruovat jeřáby, ale bohužel většina mých nápadů skončila v šuplíku. Nemotivující práci jsem tehdy rád vyměnil za novou výzvu v mladé firmě,“ doplnil Vladimír Kolář.

Sloup od základů změnil konstrukci lůžek, jejich design a užité vlastnosti a LINET se vyšvihl mezi lídry ve výrobě zdravotnické techniky. Dvousloupová jednotka se stala nejen standardním prvkem všech moderních

lůžek, ale dnes ji najdete také u lůžek pro děti, transportních stretcherů nebo i vyšetřovacích křesel. Každoročně vyrobí v LINETu 65 až 70 tisíc kusů sloupových jednotek. Dalším milníkem se stalo přidání třetího sloupce do konstrukce lůžka, což umožnilo laterální náklon ložné plochy. Ten významně usnadňuje péči o pacienty a klienty.

Hlavní funkcí teleskopických, elektricky poháněných sloupových jednotek je výškové polohování lůžek. Lze tedy volit nízkou, bezpečnou polohu, výchozí polohu pro vstávání z lůžka a mobilizaci nebo vysokou vyšetřovací polohu pro ergonomickou práci zdravotnického personálu. Polohování je snadné a tiché.

Sloupy přinesly celému lůžku také vysokou stabilitu a pevnost. Díky tomu je možné lůžko plně používat i při nadměrné zátěži, například při resuscitaci nebo přesunu pacienta z jiného lůžka. Velkou výhodou jsou výjimečné hygienické parametry. Sloupovou jednotku lze díky jednoduchému tvaru a hladké povrchové úpravě snadno čistit.

Laterální náklon usnadňuje práci

Zdavatnictví a ošetrovatelství patří podle statistik k nejnebezpečnějším povoláním, protože personál je vystaven nejen infekcím a stresu, ale trpí poraněním zad a blokacemi či deformacemi páteře. Jakmile však v LINETu vymysleli laterální náklon, záda zdravotníků z celého světa si mohla oddechnout. Tato funkce totiž výrazným způsobem usnadňuje péči o pacienta na lůžku zejména při ukončení denní rutiny, jako je hygiena pacienta, stlání lůžka nebo polohování. Laterální náklon dokáže snížit vynaloženou námahu při výměně ložního prádla na lůžku v průměru o 30 %!

Neocenitelným pomocníkem je laterální náklon také v boji proti deku-bitům. Doporučené polohování každé dvě hodiny bylo dříve fyzicky náročnou manipulací s pacientem, dnes je to otázka stisknutí tlačítka na ovladači. Díky rotaci ložné plochy o $\pm 15^\circ$ se pacient doslova přetočí sám z polohy na zádech do polohy na bok, sestra pacienta pouze přidržuje

a jistí ho. Multicare, lůžko pro intenzivní péči, dokáže pacienty polohovat dokonce až do úhlu $\pm 30^\circ$. Navíc má jedinečnou funkci ALT, automatickou laterální terapii, kdy může být pacient polohován do potřebného náklonu v individuálně nastavených intervalech bez zásahu zdravotníků. Takové polohování zlepšuje dýchání a působí preventivně proti závažným respiračním komplikacím.

Samostatnou kapitolou ve využití laterálního náklonu je podpora vertikalizace a mobilizace. Tím, že se ložná plocha naklání, pomáhá v kombinaci s unikátním mobilizačním madlem Mobi-Lift® pacientovi při vstávání z lůžka. Včasná mobilizace patří mezi priority

nemocnic a zásadně ovlivňuje délku hospitalizace.

Laterální náklon postupně proniká i do oblasti ošetrovatelské péče, kde může výrazně pomoci v těžké práci ošetrovatele. Designové lůžko Latera Thema



splňuje všechny přísné nároky tohoto segmentu a přispívá ke zlepšení kvality života dlouhodobě imobilních klientů.

Design je fenomén značky LINET



Nezanedbatelným parametrem moderních nemocničních či pečovatelských lůžek je také jejich estetická úroveň a sladění s ostatním interiérem. Zdravotnický design však má svá specifika. Platí tu více než kde jinde, že nejde jen o krásu, ale především o dokonalou funkčnost, ergonomii a snadnou obsluhu. Navíc design zdravotnické techniky nesmí podléhat krátkodobým módním trendům, protože lůžkový fond se v nemocnicích obměňuje v rozmezí 10–15 let.

„Náš design je tím, čím se odlišujeme

od ostatních firem v oboru. Máme svůj rukopis a styl. Když jsme před rokem 2000 uvedli na trh první lůžko, na jejichž vývoji spolupracovali uznávaní designéři, způsobili jsme revoluci. Nejenže jsme začali sbírat designová ocenění a produktové ceny, ale šly nahoru i prodeje a LINET vykročil směrem, kde je dnes,“ říká Tomáš Kolář, výkonný ředitel LINETu. Úspěšné modely lůžek ze Želevic se staly zdrojem plagiátorství nejen technologických inovací, ale také vizuální stránky.

Spolupráce s předními designéry je

Designér Jiří Španihel: SPRÁVNÉ LŮŽKO POMÁHÁ UZDRAVOVAT

S LINETem spolupracuji prakticky od jeho založení, kdy mě oslovil Zbyněk Frolík, že chce využít mé designérské zkušenosti. Nabídka mě zaujala a s panem Frolíkem jsme navázali velmi dobrý pracovní i osobní vztah. Dělá mi radost, když se mohu podílet na vývoji něčeho, co může lidem pomoci od bolesti a zdravotníkům současně usnadnit práci. Velmi dobře si vzpomínám, jak moje paní ležela v nemocnici na nepohodlné a nevzhledné posteli, která vypadala spíše jako mučící nástroj. O to více mě těší, že se dnes setkávám se skvělými a oceňovanými postelemi, na jejichž vzniku jsem se podílel, a moje vnučky se narodily na porodním křesle, které jsem navrhoval.



prof. MUDr. Jan Pirk,
DrSc.

přednosta Kardiocentra IKEMu



Když se řekne LINET, vybaví se mi parta nadšených, pracovních a chytrých lidí, kteří za 30 let, tzv. z ničeho, poctivou prací, vybudovali jednu z největších a nejlepších továren na výrobu nemocničních lůžek na světě. Můj nejzajímavější zážitek spolupráce s LINETem byl, když jsem se byl poprvé podívat v továrně. Takový pořádek, čistota a organizace se vidí jen na našich operačních sálech.



30. narozeniny znamenají vstup do toho nejkrásnějšího věku. Člověk anebo organizace již odrostli plenkám a dětským neduhům, získali dostatek životních zkušeností a na druhé straně mají dostatek sil a energie, aby své dosavadní zkušenosti zúročili v dalším rozvoji. A tak přeji LINETu, aby se mu nadále dařilo tak, jako doposud.

zárukou, že konstrukčně složité výrobky dostanou nadčasový vzhled, ale zároveň jsou ergonomické. Zdravotnický personál tak ocení, že lůžko má snadné a přístupné ovládání, snadno se čistí a manipulace s ním nevyžaduje velkou fyzickou námahu.

Obzvlášť významný je pak design v oblasti pečovatelsví. LINET přináší lůžka, která díky designu a vhodně zvoleným materiálům vytváří celek s interiérem pokoje. Projekty celých interiérů jsou velmi žádané, příkladem mohou být tzv. pokoje pro matku a dítě, autorem jejich vizuální podoby je designér Ivan Dlačák. V oblasti pečovatelsví je pro stále rostoucí klientelu s demencí a Alzheimerovou nemocí určený unikátní koncept Memoriana, chytrá designová lůžka jsou doslova nabitá senzory, které dohlížejí na bezpečnost a pohodlí klientů a usnadňují práci ošetrovatelskému personálu.

90. léta: Od svařenců k designovým postelím

První lůžka z LINETu byla mechanická a připomínala spíše kovářský výrobek, na začátku tisíciletí už z výrobních linek sjíždí designová a plně elektricky polohovatelná Eleganza jako z jiného světa. Během 90. let se zásadně změnil pohled na nemocniční lůžko a jeho funkci. LINET včas zachytil trend nástupu elektrických lůžek, a navíc vsadil na design.

Nemocniční pokoje byly do té doby

vybaveny výhradně lůžky mechanickými, případně při manipulaci pomáhala zdravotníkům hydraulická mechanika, plynová pružina nebo jednoduchá klika. Na přelomu 80. a 90. let objevuje Evropa výhody elektrických motorů. Elektrické lůžko je však velkým komfortem a jeho cena až 100 tis. korun tomu odpovídala.

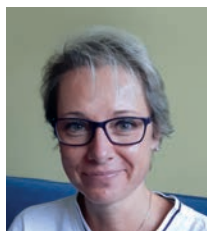
V LINETu vyrobili první lůžko pro intenzivní péči v roce 1992. Jmenovalo se Prestige

přišel v roce 1997 v podobě sloupové konstrukce, která natolik změnila design a užité vlastnosti lůžek, že se LINET okamžitě posunul mezi přední světové výrobce. Sloupy se staly standardem moderních lůžek a začali je používat také ostatní výrobci.

Velkým průkopníkem se LINET stal v oblasti designu. „Proč by měla být lůžka jen místem pro odložení pacienta? Pěkné prostředí působí dobře na psychiku

Petra Tůmová

staniční sestra KARIM RES,
Ústřední vojenská nemocnice Praha



Zažila jsem za svou mnohaletou praxi více typů lůžek a musím říct, že ty od LINETu patřily vždy k těm nejspoleh-

livějším. Je to taková jistota kvality.

Moje zajímavá zkušenost s LINETem se týká natáčení reklamního videa na lůžka LINET na našem oddělení, které bylo velice zajímavé. Natáčení trvalo několik dní a bylo náročné pro obě strany, protože probíhalo za plného provozu resuscitační stanice.

LINETu bych popřála do dalších let mnoho dobrých nápadů a energie pro vývoj už tak nadčasových lůžek.



Mechanické lůžko z kraje 90. let

a existovalo ještě v elektrické variantě (Premier) a v hydraulické podobě (Harmonie). „Z této řady se prodalo zhruba 200 lůžek, drtivá většina v Čechách. Nebyla moc hezká a vážila asi 200 kilo,“ šetří chválou ředitel LINETu Tomáš Kolář. Za první pořádnou postel považují linetáci až lůžko Decima z roku 1994. Vyrobili jich 3 000 a poprvé se s nimi prosadili na Západě. „Lůžko bylo moderní a technologicky vyspělé, ale jeho výroba byla drahá. Museli jsme začít pracovat s náklady,“ zhodnotil tehdejší finanční ředitel Ivan Husák.

Vývoj, konstrukce i spolupráce s designéry jely na plné obrátky. Geniální nápad



Dnešní lůžko pro intenzivní péči

pacientů a jejich blízkých. A samozřejmě personál oceňuje hezké pracovní prostředí s důrazem na ergonomii,“ vysvětluje strategii Zbyněk Frolík.

Na přelomu tisíciletí vyrábí LINET lůžka, která svou podobou nemají nic společného s těmi na začátku 90. let. Eleganza rok po svém uvedení získává v roce 2000 cenu Vynikající design, skokově zvedá obrat společnosti a stává se na dlouhá léta best-sellerem. Pokud je Eleganza vlnkovou lodí LINETu, pak pomyslnou výkladní skříní se stalo v roce 2000 lůžko Multicare, které za naprosto inovativní provedení získalo Národní cenu za design.



Budovatelský elán při zakládání LINETu (1991)



Do LINETu vstupuje strategický partner Wissner (1991)



První lůžko pro intenzivní péči (1992)



Dlouholetý partner ve vzdělávání sester

LINET se od počátku své existence snažil pomáhat vytvářet a také podporovat český zdravotnický a pečovatelský systém. Po roce 2004 a novém zákonu o celoživotním vzdělávání sester uvedl v život program LINET Scholaris, který poskytoval odborné akreditované kurzy dle pravidel České asociace sester. O patnáct let později se transformoval do LINET Akademie, která nabízí školení a tréninky



OBLEČEK STÁŘÍ



Vzdělávací program LINET Scholaris využíval při své výuce zcela unikátní pomůcku, tzv. obleček simulující stáří. Ten si účastníci kurzu oblékli, aby si tak mohli osobně vyzkoušet sníženou pohyblivost seniora nebo člověka se zdravotním omezením s cílem lépe pochopit jeho pocity, potřeby a limity. Revoluční „obleček“ začal LINET využívat v Česku při výuce vůbec jako první, obratem jej pak následovaly další vzdělávací instituce.



zaměřené na efektivní využití speciálního zdravotnického zařízení, především lůžek a matrací.

„Největší zájem je o workshop Moving and Handling, kdy nacvičujeme správnou ergonomickou manipulaci s pacientem. Na odděleních JIP a ARO se hodně věnujeme laterálnímu náklonu a programu včasné mobilizace, který dokáže pacienta „rozhýbat“ šetrným a hlavně bezpečným způsobem,“ popisuje nejoblíbenější školení klinická koučka a hlavní tvář LINET Akademie Zdeňka Zárubová. Akademie se snaží měnit zavedené praktiky, usnadňovat namáhavou práci sester a ošetřova-

Magdalena Soucek

vedoucí partnerka
Ernst & Young v ČR a pro část střední a jihovýchodní Evropy

Když se řekne LINET, jako první se mi vybaví usměvavá tvář Zbyňka Frolíka ležícího na posteli LINET. LINET



je pro mě symbolem velmi úspěšného a inspirativního podnikatelského příběhu. Roli LINETu považuji ze společenského hlediska za naprosto zásadní. Úspěšná společnost potřebuje vzory, které ji inspirují a může je následovat. Takovým vzorem je v tuzemsku jednoznačně LINET.

Můj nejsilnější zážitek byl, když jsme oslovili LINET, zda by společně s námi pomohli onkologicky nemocným. Neváhali ani vteřinu. Velmi si vážím toho, jak mnoho prostředků LINET na pomoc potřebným věnuje, a mnohdy bez jakékoli publicity.

Držím LINETu palce, aby pokračoval ve své úspěšné cestě a aby zůstal českou firmou. Za 30 let se v učebnicích podnikání určitě objeví vedle tradice baťovské tradice LINETovská.

telů a také přispívat k rychlejší rekonvalescenci nemocných. V posledních letech absolvovalo některý z programů akademie více než tisíc sester.



Původní dvůr zemědělského statku nahradila výrobní hala (1994)



Tomáš Kolář a jedno z prvních ocenění za inkubátor (1994)



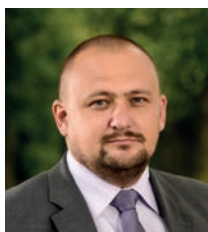
Padlo rozhodnutí o prvním velkém rozšíření (1995) a první dáma ho v roce 1997 slavnostně otevřela

Místo proležené válendy moderní polohovací lůžko

Zchátralé interiéry a ponurá atmosféra. Tento obrázek předrevolučních ústavů sociální péče je nenávratně pryč. Z chovanců ústavů jsou klienti, kteří si zaslouží respekt, a velkou proměnou prošly budovy

Ing. Jiří Horecký,
Ph.D., MBA.

Prezident Asociace poskytovatelů
sociálních služeb ČR



Poprvé jsem se s lůžkem od společnosti LINET setkal v roce 2004 jako ředitel G-centra Tábor, šlo o lůžko

Terno Plus. Elektricky polohovatelná lůžka přinesla zásadní posun v kvalitě nejen v oblasti sociální a ošetřovatelské péče, ale zvýšila i obecně kvalitu života našich klientů.

Moje nejzajímavější zkušenosti s LINETem jsou asi setkání se zástupci společnosti na jejích odborných konferencích a sympóziích v zahraničí, Rusku, Kanadě či Lotyšsku. LINETu přejí, aby si udržel svou pozici nejen co se týče počtu vyrobených lůžek, ale i pozici společnosti, pro kterou je kvalita na prvním místě.

včetně interiérů. Významnou roli v lepším vybavení ve sféře sociálních služeb sehrála i lůžka LINET, kterých se každý rok prodá do sektoru pečovatelské péče 2 100.

„Za jeden z největších úspěchů mého působení v LINETu

považuji nejen rozšíření elektricky polohovatelných lůžek v pečovatelském sektoru, ale také edukaci sester a ošetřovatelek ve správném využívání výškového nastavení či náklonu lůžek při každodenní práci,“ uvedl Zdeněk Grimm, ředitel

obchodu LINET pro ČR. Ještě před 15 lety byla v tomto odvětví jen mechanická lůžka, o kvalitě matrací ani nemluvě. „Pamatuji si, že pro ředitele domovů bylo terno koupit Terno.“ Lůžka Terno byla tehdy nejprodávanější. Dnes je patrná poptávka po sofistikovanějších lůžcích a také kvalitních antidekubitních matracích.

Prozíraví zřizovatelé a provozovatelé pobytových služeb stále více sázejí na kvalitu a vyšší standard. Ve finále se kvalitní lůžka „zaplatí“ dlouhou životností, sníženými servisními náklady a samozřejmě spokojenějším personálem. „Všechny naše nové domovy vybavujeme lůžky LINET. Elektrické nastavení výšky, polohování a příjemný design jsou nezpochybnitelným standardem

moderní péče,“ potvrzuje Věra Husáková, provozní ředitelka společnosti SeneCura, největšího nestátního provozovatele domovů pro seniory a domovů se zvláštním režimem.

Nejvyšší řadu pečovatelských lůžek dnes představuje Sentida se šesti designovými řadami. Výjimečným elementem s velkým E je chytré lůžko Sentida 7-i, přinášející do segmentu pečovatelské péče smart technologie a dotykové ovládání. V domovech pro seniory a v domovech se zvláštním režimem



slouží od roku 2015 téměř 4 000 lůžek Sentida, tzn. více než 7 % celkového lůžkového fondu v ČR v tak krátkém časovém období. „Těší mě i prodej lůžek Latera, která mají náklon do stran. Svědčí to o tom, že ředitelé domovů chtějí pečovatelským usnadnit jejich těžkou práci při manipulaci s imobilními klienty,“ doplňuje Zdeněk Grimm.

Také další poskytovatelé sociálních služeb, jako například agentury domácí péče nebo hospicy, se přiklání ke kvalitním lůžkům. Již hospic Anežky České v Červeném Kostelci, první v České republice, si pro své fungování v roce 1996 vybral lůžka z LINETu. Dnes jsou lůžky této značky vybaveny všechny hospicy v České republice včetně těch mobilních.



Sloupová jednotka přinesla revoluci do oblasti nemocničních lůžek (1999)



Multicare – Porsche mezi lůžky, získal obřadní cenu za design (2000)



Vlajková loď LINETu Eleganza (2000)



Podpora českého zdravotnictví

LINETu není vlastní jen výroba lůžek pro celý svět, ale také další aktivity, kterými podporuje české zdravotnictví. Opakovaně spolupracoval například na Pádové studii České asociace sester a elektronické

aplikaci pro on-line sledování pádů. Monitoring a prevence pádů tak přispěly k vyšší bezpečnosti pacientů, která je pro LINET velkým tématem a při vývoji lůžek se mu věnuje velká pozornost.

Stále v dobré kondici

Lůžko Harmonie už dnes nepatří k mladším, ale je natolik kvalitní, že na mnoha místech stále dobře slouží. Vyrábělo se od roku 1992 a bylo ve své době luxusním produktem pro jednotky intenzivní péče.

„Mohlo být vybaveno spustitelnými a odnímatelnými postranici, mělo zdvih, náklon a 4dílnou ložnou plochu. Polohování bylo buď hydraulické, s plynovými pružinami nebo v kombinaci elektromotorů a hydrauliky, přičemž motory byla tenkrát úplná novinka,“ popisuje Petra Tomšová z obchodního oddělení LINETu. Pro obchodníky bylo výzvou vysvětlit, proč by mělo mít lůžko tolik polohování a proč stojí desetkrát víc než dostupné mechanické „kavalce“ bez polohování.



I po 25 letech najdeme Harmonii v mnoha prestižních nemocnicích v perfektním stavu



Růstu kvality v českém zdravotnictví LINET napomáhá také dlouholetou podporou žebříčku hodnocení zdravotnických zařízení „Nejlepší nemocnice ČR“, jehož výherce si každoročně odnese novinku z portfolio LINET. Letité partnerství si pochvaluje Daniel Vavřina, zakladatel HealthCare Institutu, jenž celostátní projekt hodnocení nemocnic pořádá: „Naši spolupráce si velice vážíme a tróufáme si říci, že i vítězové již proběhlých ročníků jsou maximálně spokojeni s produkty, které v naší soutěži získali. Rok 2020 byl plný výzev, obzvlášť ve zdravotnictví a s ním souvisejících odvětvích, a bylo nutné na ně pružně reagovat. Děkujeme právě LINETu, že je v tom společně s námi.“

Celostátní průzkum nemocnic má význam pro rozvoj a kvalitu českého zdravotnictví a samozřejmě i pro pacienty, protože je pro ně jedním z hlavních faktorů při rozhodování, které zařízení k ošetření či hospitalizaci si

Miroslava Kopicová

česká politička, ředitelka
Národního vzdělávacího fondu

LINET pro mě představuje přátelskou pracovní atmosféru ve výrobě i v kancelářích, všechno fungující, jasné, přehledné

a klidné. Taky vzpomínám na dlouhé debaty při hledání nejlepší cesty k inovační ekonomice ČR při setkáních se členy RVVI, jasné a konstruktivní názory ředitele LINETu na budoucí rozvoj českého výzkumu.

Bylo to jako pohazení, když jsem viděla pověstné postele LINETu, jak se jimi vybavuje polní nemocnice v Letňanech, jak rychle a samozřejmě byly přesměrovány dodávky. Byl to pevný bod v téhle neklidné době, pocit, že na LINET je spolehnouti.

LINETu přeji z celého srdce, aby dál šířil dobré jméno našich inženýrů a manažerů do světa. Aby mohl mít uspokojení z toho, jak jeho výrobky pomáhají lidem. Přeji nám všem, aby LINET byl nadále pro další generaci podnikatelů zdrojem inspirace, hrdosti a chuti dokázat, jak výborní lidé se rodí v naší malé krásné zemi.



zvolit. „Samozřejmostí je také zpětná vazba zaměstnanců, která odráží atraktivitu zaměstnavatele,“ dodává Daniel Vavřina.



LINET zakládá první dceřinou společnost ve Francii a vstupuje majetkově do Španělska. Zbyněk Frolík získává titul Podnikatel roku (2004)



Prezident Václav Klaus otevírá nové zákaznické centrum (2005)



Expanze v Evropě, vstup na trhy Velké Británie, Itálie a Švédska (2007)

Otázky kolem restrikcí v sociálních zařízeních

V roce 2004 se česká zařízení sociální péče ocitla v centru pozornosti, kdy mezinárodní pozdvižení vyvolala reportáž o používání klecových lůžek v ústavu pro mentálně postižené děti. Také postranice, které jsou součástí převážně většiny moderních pečovatelských lůžek, se staly horkým tématem.

Podle nového zákona o sociálních službách, který začal platit od roku 2007, mohly být totiž postranice v určitých situacích považovány za opatření omezující osobní svobodu.

LINET tehdy prakticky jako jediný na trhu nabízel lůžka s dělenými postranicemi, které nejsou považovány za restriktivní prostředek. Mnozí klienti, například ti s Alzheimerem nebo jinou formou demence, postranice potřebují. Dělené postranice se tak ukázaly jako ideální řešení, neomezující, bezpečné pro klienta a zároveň snižující administrativu



Eleganza 1 se 3/4 postranicemi



Sentida s dělenými postranicemi

pro personál. Postranice lze vytáhnout pouze v jedné části ložné plochy, nej-

častěji jde o dělené dvoudílné nebo také 3/4 postranice.

Kromě postranic jsou ale lůžka LINET vybavena řadou funkcí k prevenci pádů. Patří mezi ně například nízká nástupní výška cca 40 cm nad podlahou (pomáhá vstát z lůžka, ale ochrání klienta při případném pádu od těžších zranění), inteligentní brzdné systémy (množství pádů je spojeno s nestabilním lůžkem) nebo mobilizační madla (poskytují pacientům oporu při vstávání). Kromě toho může personál pomocí postranic lépe polohovat, protože se jich klient může v poloze na boku přidržet. Pro ošetřovatelky znamenají snadnější výměnu prádla či hygienu. Zcela nový rozměr dal postranicím laterální náklon, díky němuž může ošetřovatelka manipulovat s imobilním klientem s vynaložením mnohem menšího úsilí. Postranice se tak staly praktickým pomocníkem v ošetrovatelské péči.

LINET pro traumacentra

Když v roce 2008 probíhala diskuze o rušení několika traumacenter a o investicích do omezeného množství pracovišť, nebylo úplně jasné, jestli jde o krok správným směrem. O rok později už bylo českým pacientům k dispozici 11 špičkových traumacenter plně vybavených pro poskytování multidisciplinární péče.

Díky možnosti čerpat finance z integrovaného operačního programu mohlo 11 českých nemocnic vybavit svá

traumacentra špičkovou technikou zahrnující i superintenzivní lůžka z LINETu. „Evropské peníze nám v mnoha ohledech umožnily přejít na jinou, vyšší kvalitu,“ uvedl tehdy Miloslav Ludvík, ředitel FN Motol.

Moderní traumatologickou péči zkvalitnil kromě sofistikovaných přístrojů také nákup resuscitačních lůžek nejvyšší kategorie. Většina traumacenter vsadila na lůžka společnosti LINET. „Až na jednu výjimku

jsme mohli vybavit našimi lůžky celou síť traumacenter v České republice,“ přiblížil Zdeněk Grimm, obchodní ředitel LINETu pro ČR a SR. „Kromě resuscitačních lůžek Multicare si nemocnice v rámci této investiční akce vybraly také naše transportní stretchery Sprint,“ doplnil.

Systém traumatologické péče byl tehdy rozdělen na tři stupně podle toho, jaká zranění budou příslušná pracoviště ošetřovat. Nejednalo se tedy o rušení některých trau-



LINET rozšiřuje a modernizuje výrobu, pokrývá plochu 3 hektarů (2009)



Otevření vlastní školky pro zaměstnance (2010)



LINET vstupuje na americký trh (2010)



macenter, ale o vytvoření sítě špičkových pracovišť rozmístěných po celé republice.

V Praze jsou od té doby traumacentra na třech místech – ve FN Královské Vinohrady a ve FN Motol. Kapacitu doplňuje Ústřední vojenská nemocnice, která slouží jako záložní středisko zejména pro případy katastrof a například teroristických útoků. Traumacentra dále fungují v krajských městech v Plzni, Českých Budějovicích, Ústí nad Labem, Liberci, Hradci Králové, Brně, Ostravě a v Olomouci. V roce 2016 byla do systému traumacenter opět zařazena Krajská nemocnice T. Bati ve Zlíně.

Domácí péče dostala zelenou

Péče o seniory v domácím prostředí je dlouhodobým trendem, kterému v roce 2011 nahrála novela zákona o zdravotních službách, zahrnující i domácí péči. Na tento vývoj zareagoval i LINET, který začal zájemcům pronajímat svoje profesionální lůžka v rámci služby Půjčovna LINET.

Kapacity sociálních zařízení jsou naplněné, čekací listiny dlouhé a tento model přináší možnost, aby senior žil co nejdéle v domácím prostředí, kde o něj pečují rodinní příslušníci či terénní služba. Je však nutné pomoci vytvořit takové podmínky, aby šlo náročnou péči zvládnout. Stěžejní roli v tomto směru hraje polohovatelné lůžko a kvalitní matrace. „Zápůjčka je ekonomicky nejvýhodnějším a také nejpraktičtějším řešením. Obsah pronájemného setu lze navíc sestavit individuálně podle konkrétních požadavků,“ vysvětlil Zdeněk Grimm, obchodní ředitel LINET pro ČR a SR.

Nejčastěji se jedná o elektricky poloho-



vatelná lůžka, lůžka s laterálním náklonem, vzduchové a antidekubitní matrace, polohovací křesla a další doplňky. Za zvýhodněných podmínek je pak možný také odkup zapůjčeného vybavení.

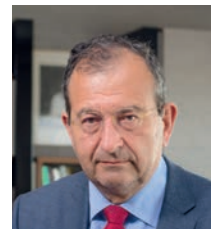
Lůžka LINET a možnost jejich pronájmu do domácího prostředí schvaluje také primářka LDN Vsetínské nemocnice MUDr. Zuzana Vojtěchová: „Pro seniory a obecně lidi se sníženou pohyblivostí či imobilní je profesionální lůžko tou nejbezpečnější variantou. Osobně mě velmi

30

Prof. MUDr. Cyril Höschl, DrSc., FRCPsych.

ředitel Národního ústavu duševního zdraví

Když se řekne LINET, vybaví se mi česká varianta toho, čemu se říká americký sen. Vybudování špičkového průmyslového subjektu s mimořádnou mezinárodní reputací prakticky z ničeho.



Nejsilnějším zážitkem pro mě byla návštěva výroby v LINETu u Slaného, kde jsem nevěřil vlastním očím, že finální výrobky jsou sestavovány z dílů, které si LINET sám originálně vyrábí, prakticky ze surovin. Nesmírně působivá je také kultivace ekonomického, kulturního a společenského prostředí celého regionu, na niž má LINET velkou zásluhu.

Ke 30. narozeninám přeji LINETu přinejmenším setrvání v dosavadní letové hladině, aby z toho mohli profitovat nejenom odběratelé, tj. nemocnice, ale zejména koncoví uživatelé, tedy pacienti.

mile překvapilo, že lůžko není odlidštěné ani sterilně studené. Naším pečovatelkám významně šetří práci při polohování pacientů, které je u ležících potřebné provádět velmi často. Předchází se tak vzniku nebezpečných proleženin, které bohužel vznikají velmi rychle.“



Vznik LINET Group, nová generace lůžka Multicare s automatickou laterální terapií (2011)



LINET představuje inteligentní lůžko pro pečovatelský Sentida 7i (2015)



Akvizice společnosti Borcad (2016)



Jaroslav Hanák

prezident Svazu průmyslu a dopravy ČR



Přínos LINETu pro českou ekonomiku a průmysl je obrovský. A to nejenom hodnotou peněz, ale

především globální známostí a úspěchem, který dělá českému průmyslu skvělou reklamu. Vždyť která firma může říct, že dodává svoje produkty po celém světě a že její jméno dobře znají i ve Spojených státech. LINET se díky velkému odhodlání a díky tomu, že dal pan Frolík do podnikání celé své srdce, vyvíjel z nuly mezi největší výrobce zdravotnických lůžek planety.

Můj nejsilnější zážitek je čerstvý, z nedávné doby, kdy vláda požádala LINET o urychlené dodání lůžek českým nemocnicím. Přestože má LINET v zahraničí mnohem větší zakázky, zachoval se jako patriot a rozhodl se naléhavou českou objednávkou upřednostnit. To zasluží opravdu velký obdiv.

Přeji LINETu, aby si nadále držel pozici technologického lídra ve svém oboru a pravidelně na trh uváděl inovativní výrobky a služby. Díky tomu bude stále patřit ke světové špičce a šířit dobré jméno českého průmyslu.

LINET se podílí na klinických studiích



funguje tak, že pacient má kolem hrudníku přiložen senzorický pás snímající data, ze kterých EIT následně vytváří dynamický ventilační obraz plic. Lékař má tedy okamžitou informaci o tom, které plicní regiony jsou funkčně

Laterálnímu náklonu a jeho vlivu na změnu fungování plic se LINET věnuje již téměř deset let, ale nikdo netušil, jak důležitou roli bude hrát ve světle nové nemoci Covid-19.

Laterální náklon lůžka Multicare propojený s elektrickou impedanční tomografií se dostal do centra pozornosti. Tato metoda totiž pomáhá optimalizovat a individualizovat umělou plicní ventilaci a efektivně léčit pacienty s koronavirem s jeho nejzávažnějším projevem – ARDS, syndromem akutní dechové tísně.

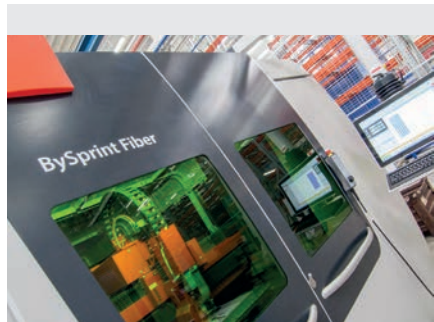
Nová metoda je založená na kombinaci laterálního polohování pacienta pomocí lůžka Multicare společnosti LINET a elektrické impedanční tomografie (EIT), funkční diagnostiky plic v reálném čase společnosti Timpel Medical. „Možnost sledovat účinky změny polohy na regionální plicní mechaniku v reálném čase umožňuje ventilační péči pro pacienta individualizovat a optimalizovat,“ vysvětluje MUDr. Michal Otáhal, Ph.D., z KARIM VFN.

V praxi tato technologická novinka

postiženy a zda a která změna polohy těla pacientovi ventilačně prospívá.

Problematické plicní ventilace v kombinaci s laterálním náklonem se věnují špičkové kapacity v oboru. V České republice je to MUDr. Michal Otáhal, Ph.D., z KARIM VFN a MUDr. Mikuláš Mlček z 1. lékařské fakulty UK. Duchovním otcem je prof. MUDr. Marcelo Amato, Ph.D., jehož tým se na univerzitě v brazilském Sao Paulu aktuálně věnuje třem klinickým i experimentálním studiím.

Vzhledem k tomu, že největší komplikací pandemie 2020 jsou právě respirační problémy, stal se LINET partnerem projektu Czech ARDS Innovation Network – Národní síť pracovišť péče o dospělé pacienty s nejtěžším stupněm akutního plicního selhání. „Současná pandemie COVID-19 je historickou výzvou vybudovat síť kvalitně vybavených a proškolených pracovišť poskytujících špičkovou léčbu ARDS a připravit ČR i na další epidemie virových respiračních infekcí v budoucnu,“ uvedl výkonný ředitel LINETu Tomáš Kolář.



Další rozšíření LINETu a nové technologie (2017)



Nová generace smart systémů pro lůžka – digitalizace nemocničních lůžek. Odchod Zbyňka Frolíka z exekutivní pozice (2019)



Výroba jede téměř nonstop, nárůst kapacity a obrátu. LINET dodává do oblastí nejvíce postižených Covid-19 (2020)

Kam až poroste?

Během let LINET investoval do rozšiřování výroby a nových technologií stovky milionů korun. Začalo se výrobní halou na místě původního statku v Želevcích. Už v roce 1995 je ale rozhodnuto o dalším rozšíření kapacit a novou výrobní halu o dva roky slavnostně otevírá tehdejší první dáma Dagmar Havlová.

S růstem prodeje pak v roce 2003 LINET rozšiřuje kapacitu na 60 000 lůžek ročně a otevírá další výrobní halu, tehdy jeden z nejmodernějších závodů v Evropě, za více než 100 mil. Kč. Unikátní bylo například laserové pracoviště, které umožnilo dělení materiálu s přesností 0,2 mm.

Největší stavba v historii LINETu byla zahájena v roce 2008. Tato expanze navýšila kapacitu výroby na 80 tisíc lůžek ročně a stála téměř 400 milionů korun. Více než dvě třetiny částky byly určeny na nákup moderních technologií. „Výroba LINETu je výjimečná tím, že je zde všechno pohromadě, tedy konstrukce, vývoj i technologie.

Bez velkého počtu subdodavatelů můžete vše rychleji a snadno řídit,“ popisuje „otec“ výstavby LINET III Luděk Šofr, tehdejší ředitel manažer pro reengineering.



To však stále nestačí a LINET se v roce 2015 kvůli nedostatečné kapacitě začíná rozšiřovat o dva kilometry dále od Želeč do průmyslové zóny Slaný. Nová výrobní hala za 300 milionů korun má kapacitu až 40 tisíc lůžek ročně. Kromě toho patří pod LINET Group výrobní závod v německém Wickede na pečovatelská lůžka a Borcad ve Fryčovicích na gynekologická a porodní lůžka.

LINET dobyl svět

Voboru zdravotnických lůžek je LINET největší firmou v Evropě, v globálním měřítku patří mezi TOP 3. Lůžka české výroby se prosadila ve více než 120 zemích světa a používají je v Karibiku, na Sibiři i v rovníkové Africe.

Nejvíce lůžek se v LINETu dlouhodobě vyrábí pro potřeby evropských zemí. Lze to považovat za potvrzení top kvality výrobků určených pro vyspělé zdravotnické systémy. Ale je to i výsledek obchodní expanze, která začala v novém tisíciletí právě v Evropě, kdy byly založeny první dceřiné společnosti ve Španělsku a Francii. Dnes jich má LINET celkem 20. Kromě starého kontinentu má přímé zastoupení například ve Spojených státech, v Dubaji, v Šanghaji nebo Sao Paulu.

LINET neexpanduje jen teritoriálně. Rozšiřuje svoje portfolio také pomocí akvizic. Prvním významným úspěchem bylo získání společnosti Borcad Medical v roce 2016 včetně zcela nového porodního lůžka AVE 2 a dalších produktů pro oblast gynekologie a porodnictví. A přírůsteky se

dále „množí“ – pod značkou LINET nyní působí rakouský výrobce smart systému Cubile (monitoring životních funkcí) nebo patentovaná porodní podložka Vibwife. Zatím jako poslední do rodiny LINETu přibyla švýcarská distribuční firma Bigla. Všechny akvizice mají společného jmenovatele – inovace a chytrý přístup. Tudy zřejmě povede i další cesta LINETu.

KDE TAKÉ SLOUŽÍ LŮŽKA LINET

V rámci projektu Zdraví pro všechny LINET v roce 2006 vybavil 43 venezuelských nemocnic celkem 5 000 lůžky. Na tuto



Dodávka do Alžíru

Ing. Ivan Boruta

zakladatel a spolumajitel společnosti BORCAD

Se Zbyřkem Frolíkem jsem se setkal už v roce 1989 a v začátcích našeho podnikání jsme pár let úzce



spolupracovali při vývoji produktů pro wissner-bosserhoff a při vývoji první Eleganzy. Vzestup LINETu je obdivuhodný – od dodavatele dílů až po jednoho z největších výrobců postelí na světě.

Společnost BORCAD MEDICAL má špičkové produkty pro velmi úzký segment porodnictví a gynekologie a spojení s LINETem jí přineslo růst tržního potenciálu díky obchodní síle a postavení LINETu na globálním trhu.

A protože jednou z příčin úspěchu Borcadu a LINETu byla schopnost vyvinout špičkové produkty, přejí oběma firmám, aby tuto schopnost neztratily a udržely si ji i v dalších letech.

rekordní zakázku navázal vzápětí projekt pro Hospices Civils de Lyon, konsorcium 17 francouzských nemocnic. LINET tam dodal celkem 3 500 lůžek. Tyto zakázky zajistily 40% nárůst obrátu!

Východní Evropa ve vybavení nemocnic dlouhodobě zaostávala za dalšími zeměmi EU. V letech 2017–2019 se ale podařilo v Rumunsku pomocí programu Světové obchodní banky plošně zmodernizovat jednotky intenzivní péče v celé zemi. Prakticky každá nemocnice tak má k dispozici lůžka nejvyšší řady Multicare nebo Eleganza 5.



Speciálně pro Střední východ vznikla lůžka Multicare s motivem zvířat pro dětské pacienty

Dělat business správně a pomáhat

Odpovědné podnikání znamená úspěšně podnikat a zároveň myslet i na sociální zájmy. LINET v této oblasti rozhodně nezaostává a jakožto společensky odpovědná firma se aktivně zaměřuje na podporu vzdělávání, zaměstnanosti ve slánském regionu, charitu i boj proti korupci.

POMOC POTŘEBNÝM

Již v roce 2012 vznikl pod patronací Konta Bariéry Nadační fond LINET. Peníze rozdávány v rámci charitativní spolu-

práce tak putují zejména rodinám v tíživé životní situaci a pomáhají lidem se sníženou nebo zcela omezenou soběstačností, kteří chtějí pobývat v domácím prostředí. LINET také průběžně poskytuje potřebným věcné dary v podobě lůžek, antidekubitních matrací a dalšího vybavení, dále příspěvky na fyzioterapii či rehabilitační a kompenzační pomůcky.

V rámci dalších charitativních projektů LINET přispívá produkty ze svého portfolia i Nadačnímu fondu Kapka naděje. Dary

za každý uběhnutý kilometr na handicapované děti či jiné znevýhodněné osoby. LINET pak tuto částku ještě o 100 % navýší. Tradičně pak zaměstnanci podporují Sluníčkový den a Tříkrálovou sbírku.

PROTI KORUPCI

LINET intenzivně podporuje dvě klíčové organizace zaměřené na odhalování korupce a nečestného přístupu v podnikání i ostatních sférách společenského života, a to Transparency International a Nadační fond proti korupci.

Chce tím dokázat, že je možné v Česku podnikat i bez úplatkářství a nekalých praktik.

V roce 2014 se LINET stal pátým VIP firemním členem Klubu Transparency International, který sdružuje firmy a jednotlivce, již považují korupci za celospolečenský problém a chtějí proti

Rut Bízková

bývalá předsedkyně
Technické agentury ČR



Synonymem pro LINET je pro mě samozřejmě Zbyněk Frolík. Jeho zkušenosti s podnikáním a to, co znamená inovovat,

ovlivnily orientaci státní podpory výzkumu na mnoho let. S památnou větou „co neměřím, to neřídím“ nás v Technologické agentuře ČR přiměl dělat analýzy stavu výzkumu v Česku. Stále dalšími dotazy nás přivedl k získávání poznatků, které tady nikdo neměl. Dnes je z toho velmi silné analytické zázemí TA ČR, sloužící celé státní podpoře výzkumu. Vše pak vehelementně prosazoval ve Svazu průmyslu a dopravy ČR, ve vládní Radě pro výzkum, vývoj a inovace i v kontrolní radě Technologické agentury ČR. V českém výzkumném prostoru zná Ing. Frolík snad každý, každý zná LINET. Státní podpora výzkumu dává smysl, protože byla korigována někým, kdo věděl, jak to reálně vypadá.

LINETu přejí hodně úspěchů, aby dobré jméno značky LINET dále rostlo a stále se šířilo ze Slaného do celého světa. A aby se portfolio firmy nadále rozšiřovalo na základě dobrých nápadů a nových řešení.



následně putují do mnoha nemocničních zařízení po celém Česku. Spolupracuje rovněž s Člověk v tísni.

Pozadu nezůstávají ani zaměstnanci LINETu. Každoročně se zapojují do dalšího projektu Nadace Konto bariéry, běžecké charitativní akce Run and Help. Svým pohybem tak pomáhají určitou částkou

ní bojovat. „Jsme velice rádi, že je LINET součástí Klubu. Čím více lidí a společností podporuje naši nevládní organizaci, tím efektivněji můžeme vystupovat proti korupci, a měnit tak naši zemi k lepšímu,“ vyjádřil se ke spolupráci David Ondráčka, ředitel české pobočky Transparency International.

OD DARU K SÉRIOVÉ VÝROBĚ

Pavel Hejhal přežil na konci roku 2002 těžkou autonehodu. Ochrnul na ruce i nohy a s dýcháním mu pomáhá plicní ventilátor. Po dvou a půl letech v nemocničních zařízeních se díky rodičům vrátil domů. V roce 2006 mu podal pomocnou ruku také LINET a věnoval mu prototyp elektricky polohovatelného

lůžka Latera Care s náklonem do stran, aby jej mohl dostatečně otestovat. „Pro Pavla byl vyvinut jediný kus, protože cesta k sériové výrobě lůžka je nákladná,“ uvedl tenkrát Tomáš Kolář, tehdejší ředitel marketingu LINET. Jelikož se ale lůžko u kvadruplegika Pavla velmi osvědčilo, zahájil LINET jeho sériovou výrobu.

Pavlovy připomínky a postřehy maminky a ošetřovatelek tak pomohly zkonstruovat a vyrobit lůžko ušité přímo



Božena Jirků, ředitelka Konta Bariéry

Jak hodnotíte spolupráci se společností LINET, která trvá již 8 let?

Ráda vzpomínám na naše začátky, kdy byl Fond LINET docela malý projekt v objemu 50 000 Kč ročně. Zbyněk Frolík byl nejdříve opatrný, každou korunu ve svém podnikání musel sám vydělat a věděl, že to není snadné. Pomáhat ale chtěl, protože sám ve své rodině zažil, co je to nemoc a bolest. Uvěřil ale, že charitu dělat umíme a rozumíme jí. A tak mi jednou zazvonil telefon a na druhé straně se ozvala otázka: „Chcete s námi dělat charitu s dvacetinásobkem částky?“ Nevím, jestli si to Zbyněk pamatuje, ale já na to nikdy nezapomenu. Je to skvělá spolupráce se skvělou společností, která pomáhá desítkám handicapovaných lidí ročně. Za těch osm let jsme už poskytli pomoc v řádu několika milionů korun.

Vzpomenete si na nějaký dar, který vám z určitého důvodu utkvěl v paměti?

Nevím, jestli mi uvěříte, ale pamatuji si skoro každý dar, každý lidský příběh, který v nadaci řešíme. Když jsme ale u Fondu LINET, u firmy, která vyrábí skvělá lůžka, tak snad jeden z posledních dopisů. Příběh začal v roce 2018, kdy měla paní Alena



s manželem za sebou dvacet let spokojeného manželství. Dcera se osamostatnila a oni plánovali krásné roky, kdy si budou užívat podzim života, vnoučata, cestování. Bohužel manžel náhle onemocněl nevyčle- čitelnou nemocí a největší oporou rodičům se stala dcera. Když se v létě 2019 rozhodla odjet na krátkou

brigádu do zahraničí, nebyli nadšení, ale respektovali to. Krátce na to měla v Německu vážnou dopravní nehodu a zůstala ve vigilním kómatu. Dnes leží ve FN Olomouc a její zdravotní stav se podle lékařů nezmění. Umístění v hospicu nebo ve specializovaném ústavu se zdálo nevyhnutelné, ale matka se rozhodla vzít si dceru domů a starat se o ni. Na to zemřel manžel v březnu tohoto roku. Jediné, co tedy může máma pro dceru udělat, je obstarat jí kvalitní lůžko s laterálním náklonem a matrací Virtuoso 50. Obrací se tedy na Konto Bariéry a tady přichází na řadu LINET a naše nadace.

Co byste popřála LINETu k jeho 30. narozeninám?

Co přát úspěšné firmě, skvělým lidem ve vedení a našim vynikajícím partnerům? Dalších 30 úspěšných let! A v téhle

Ing. Pavel Juříček, Ph.D.,
předseda představenstva BRANO GROUP

Když se řekne LINET, vybaví se mi Frolík, který s růží v zubech leží na lůžku z LINETu. Rád vzpomínám na oslavy 25.



výročí, kdy LINET uspořádal úžasný ples. Za vším ale samozřejmě stojí báječně postavená fabrika se spoustou technických a technologických vychytávek a s velmi dobrým a korektním managementem.

LINET je nyní 30letou, mladou a krásnou dámou, a tak bych mu rád popřál, aby se pod českými vlastníky a českými manažery „dožil“ alespoň devadesátého výročí.

podivné době především hodně zdraví. LINET opět prokázal, že dokáže zdánlivě nemožné, a přijal objednávku od vlády na dovybavení lůžek na specializovaných odděleních nemocnic po celé republice. Jsou to borci! Přeji tedy celému vedení, zakladateli Zbyňku Frolíkovi a celé jeho rodině, CEO Tomáši Kolářovi, Jaroslavu Chvojkovu, Pavlu Chýňavovi a také všem zaměstnancům firmy osobní i pracovní úspěchy v klidné době a moc se těším na další spolupráci.



na míru imobilním pacientům v domácí péči, v léčebnách dlouhodobě nemocných nebo domovech pro seniory.

„Musím LINETu poděkovat za skvělý servis. Toto speciální lůžko velmi usnadňuje péči o mou osobu v domácím prostředí. Bez Latery už si to nedokážu představit. Ačkoliv jsem kvůli absenci pohybu přibral, dokáže mě otočit a polohovat jedna osoba, na lůžku mám navíc i aktivní matraci Virtuoso. Zvládli jsme tak 15 let domácí péče bez

jediného dekubitu,“ pochvaluje si lůžko Pavel Hejhal.

A jak se má Pavel Hejhal dnes? Svému těžkému osudu nepodleh, dodělal maturitu, maluje ústy a stejným způsobem vypaluje obrázky do dřeva – v roce 2014 takto vytvořil unikátní dřevěný betlém. „LINETu přeji, ať se mu nadále daří a ať vyvo-vo-vo-vo-vo přicházejí na inovace, které by ještě zvýšily komfort pacientů a pomohly pečujícímu personálu u lůžek,“ dodává Pavel Hejhal.

Bude akcelarovat digitalizace

Už svou diplomovou práci na ČVUT, která se týkala vývoje inkubátoru pro děti, dělal v LINETu pod vedením Zbyňka Frolíka. Do firmy nastoupil hned po škole a pracoval jako produktový manažer, vývojář, obchodník i v servisu. „Vyvinutý inkubátor byl úspěšný, s výbornými prodeji, což byl úžasný start mé kariéry,“ říká Tomáš Kolář, dnes jednatel a výkonný ředitel celé společnosti. Později přešel na pozici marketingového ředitele, v roce 2011 se stal ředitelem LINETu a od roku 2016 je ředitelem LINET Group.



Které rozhodnutí pro vás bylo během práce v LINETu nejtěžší?

Každé rozhodnutí je složité, když je nutné ho udělat bez potřebných informací a mnohdy rychle. Jediné, co zbývá, je zkušenost, selský rozum a intuice. S odstupem času se pak často situace může zdát jako jednoduchá, až triviální. Jako zásadní rozhodnutí dodnes vnímám vstup na trh USA, budování obchodní sítě prostřednictvím vlastních firem, akvizici Borcadu nebo ESRI, společnosti zajišťující renting matrací, a také rozšíření portfolia o vlastní aktivní matrace.

Jaká byla spolupráce se Zbyňkem Frolíkem po tak dlouhou dobu?

Se Zbyňkem se mi vždy pracovalo skvěle. Zbyněk má odvalu a duši podnikatele, a to mně imponovalo. Nechával mi vždy dostatek prostoru, abych se mohl

realizovat a postupně růst. Zajímavé na Zbyňkovi je, že má úžasný cit rychle najít problém. Často tak rychle, že jsem o něm ani já sám nevěděl. To pak byly horké chvíle.

Jaké to je pokračovat ve vedení firmy po Zbyňku Frolíkovi? Necítíte se trochu „ve stínu“ vizionáře a zakladatele LINETu?

Naše role jsou různé. On LINET založil a vybudoval. Z nuly, z ničeho. Já jsem sice u toho byl téměř od začátku, ale po vysoké škole jsem o podnikání nevěděl vůbec nic a jen jsem se snažil rychle vše pochopit a dělat svoji práci co nejlépe. Řídit firmu je něco jiného než si ji vymyslet, založit, vybudovat a vlastnit.

Jste se Zbyňkem dobří přátelé, čeho si na něm nejvíce ceníte jako na člověku.

Ano, jsme dobří přátelé. Já si trou-

fám říct, že i něco více. Zbyněk je můj byznysový táta. Většinu toho, co jsem se v byznysu naučil, mám od Zbyňka.

Co byste popřál LINETu ke 30. narozeninám?

LINETu bych do dalších let přál asi standardní dárek: stát se do pěti let firmou o velikosti půl miliardy euro 😊. Také bych si přál, aby ta naše zemička konečně přijala euro, to by LINETu hodně zjednodušilo obchodování. A aby se svět co nejdříve vzpamatoval z koronakrizy.

Jaké jsou vaše nejbližší cíle s LINETem?

Věřím síle LINET produktů a naší obchodní síti. Jsem také přesvědčen, že díky koronakrizy se změní celá řada procesů a je to příležitost digitalizovat obchod a marketing. Alespoň zčásti. Oblast investičních zdravotnických prostředků je velmi konzervativní odvětví, přesto jsem přesvědčen, že se dá právě díky digitalizaci hodně zefektivnit a LINET může být první, kdo toho dosáhne. Je zvykem jezdit na náročné a nákladné výstavy, mít i několik desítek mítinků, než se uzavře obchod, semináře, prezentace a konference jsou oblíbeným, ale velmi drahým marketingovým kanálem. Věřím, že část se dá inteligentně nahradit cíleným a promyšleným on-line marketingem, prezentací a prodejem. Koronakrize může být akcelarátor digitalizace.

Jak vidíte LINET za 10 let?

LINET za 10 let je plně automatizovaná výroba lůžek, která jsou nabitá elektronikou a senzory. Portfolio se rozrostlo o moderní technologie, jako jsou ošetrovací roboti a služby s tím spojené. Expandujeme do domácí péče, a to hlavně v oblasti bezpečnostních a asistivních technologií, které jsme původně vyvinuli pro zdravotnictví a domovy důchodců.

Co vám dělá v životě největší radost?

Mám radost, když se věci kolem mě mění, rozvíjí a když je stále něco nového. Naopak stojaté vody mi moc nesvědčí.

Co považujete za svůj největší úspěch v osobním životě?

Dělám práci, která mě baví, pracuji s lidmi, kterých si vážím, mám milující rodinu, která je mi oporou.

Jak vidí LINET jeho management

1. Co se vám osobně líbí na práci v LINETu?
2. Jak vidíte LINET za 10 let?

Vladimíra Michnová,
HR ředitelka



1. Rozhodně produkt, který má smysl a na jehož celosvětovém uplatnění mohu spolupracovat v mezinárodním měřítku. Baví mě variabilita práce způsobená poměrně vysokou diverzitou zaměstnanců po celém světě. A líbí se mi spolupráce s lidmi, kteří jsou velmi zkušení, loajální a dělají práci selským rozumem a srdcem, a takoví v LINETu opravdu jsou.
2. Jako firmu, která bude silná v oblasti i-health, s významnou základnou na severoamerickém kontinentu a se stále silnou specifickou firemní kulturou.

Jan Purkrábek,
ředitel pro produkto-
vý management



1. Rozmanitost, možnost věci ovlivňovat, učit se a zároveň poznávat nové věci.
2. Jako výrobce nemocničních lůžek s terapeutickým účinkem, umělou inteligencí a napojením na globální databázi. Věřím, že se LINETu povede dobře a jeho výrobky budou sloužit nadále svému účelu po celém světě.

Jaroslav Chvojka,
provozní ředitel



1. Je to je dlouhý seznam, ale kdybych měl něco skutečně vypíchnout, tak bych zmínil na prvním místě vysokou dynamiku veškerých procesů. Mám rád, když se věci hýbou dopředu, nejlépe vysokou rychlostí.
2. Myslím, že tento kolektiv lidí jménem LINET dokáže za 10 let ještě spoustu velkých věcí. Stále budeme výrobcem

lůžek, zároveň se staneme dodavatelem dalších služeb nemocnicím, čímž společně zvedneme úroveň nemocniční péče na celém světě.

Vít Karvay,
technický ředitel



1. Velmi kreativní prostředí. Management, který ví, co chce, a má plán. Možnost realizovat svoje nápady.
2. Věřím, že pomocí organického růstu a akvizic se LINET přehoupne obratem přes 500 MEUR, USA bude stejně důležitý trh jako EU a LINET se bude objevovat na stále nových trzích. Mnohem větší objem prodeje bude realizován pomocí služeb jako smart řešení, renting či servis.

Jakub Polášek,
manažer kvality



1. Práce v LINETu je pro mě i po deseti letech zajímavá a stále se mám co učit. Všichni máme možnost věci ovlivnit.
2. Začala evoluce z pohledu technologií a LINET se mění. Už nejsme jen společnost na výrobu nemocničních lůžek, ale budeme technologický hráč, a to je naše budoucnost.

Pavel Chýňava,
finanční ředitel



1. Práce mě naplňuje, protože vzhledem k růstu společnosti je agenda moje a mého týmu velice různorodá, a dá se říci, že každý rok je jiný z hlediska priorit a klíčových úkolů, se kterými se musíme takzvaně poprat. Učit se nové věci, zvládat požadavky a nové výzvy mě stále baví, i když to není lehké, ale myslím, že se nám to daří, a to mi dává energii do další práce.

Pracujeme v odvětví zdravotnictví, zlepšujeme jeho kvalitu, a tím i kvalitu života každého z nás. To mi dává jakýsi vyšší smysl naší práce a uspokojení z ní.

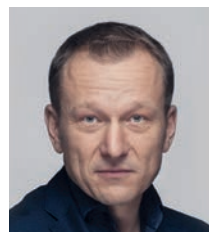
2. Naši vizi je být předmětem touhy. LINET prokázal, že dokáže naplňovat tuto vizi v minulých 30 letech, a věřím, že ji dokážeme dodat našim zákazníkům i v budoucnosti. Co konkrétně to bude, je již na nás všech.

David Soukup,
obchodní a marketingový ředitel



1. LINET je dynamická a mezinárodní firma, která neustále inovuje a úspěšně se rozvíjí. Jsme lídři na většině evropských trhů a jako firma fungujeme agilně se silnou orientací na zákazníka.
2. Lůžka LINET budou protkaná novými technologiemi, které umožní našim zákazníkům poskytnout lepší a efektivnější péči o pacienta se zaměřením na pohodlí, mobilitu a bezpečnost.

Miroslav Lapour,
ředitel IT



1. Líbí se mi LINET díky podnikavosti, otevřenosti a lidem, se kterými se potkávám a spolupracuji. Líbí se mi kombinace výrobní, prodejní a servisní organizace, která dodává zákazníkům nejen produkt, ale i službu. Navíc tyto produkty pomáhají lidem. Líbí se mi, že jsme česká firma s mezinárodním přesahem a že pro rozvoj firmy používáme špičkové podnikové aplikace. Také se mi líbí, že mám hodně práce, protože firma zásadně vyrostla a spousta IT procesů a technologií, které jsou na pozadí, potřebují tento růst dohnat.
2. Vidím firmu, která prodává produkty a služby online, má automatizované a digitalizované procesy. Data z našich produktů jsou používána pro zlepšování péče o pacienty. Zároveň díky sbíraným datům máme nastavenou prediktivní údržbu našich produktů.



1991: Stavba prvního závodu



1992: Zámečnická výroba



1993: Stavba prvního výstavního sálu



1994: Budovatelé Ivan Husák a Zbyněk Frolík



1995: Lůžko na výstavním sále



1996: Rozšiřování haly „za silnici“



1997: LINET v Želčovicích



1998: Úspěch lůžka Estetica



1999: Multicare na výstavě



2000: Národní cena za design, Ivan Dlabáč a Zbyněk Frolík



2001: Sloupy v praxi



2002: Medica Düsseldorf



2003: Mediální pozornost



2004: Jan Horák s ministrem Saúdské Arábie



2005: Výstava Arab Health v Dubaji



2006: Firma roku



2007: LINET Comfort Days pro partnery



2008: Hospital Expo Paříž



2009: Nové tréninkové centrum



2010: Otevření Akademie produktivity a inovací



2011: Setkání se zákazníky v Národním technickém muzeu



2012: Nové školící středisko



2013: Zahájení spolupráce s Kontem Bariéry



2014: Slavnostní odhalení lůžka žirafa



2015: LINET slaví



2016: LINET v TOP 10 nejinnovativnějších firem ČR



2017: LINET přivítal prezidenta



2018: Ocenění Manažer čtvrtstoletí pro Zbyňka Frolíka



2019: Klinický výzkum



2020: Dodávky lůžek z LINETu nejen do péči nemocnice